

NERITMICITATEA PRODUCȚIEI CAUZA PRINCIPALĂ A RAMÎNERILOR ÎN URMA ÎN ÎNDEPLINIREA SARCINILOR DE PLAN ȘI A ANGAJAMENTELOR

Final de trimestru, bilanț. După trei luni grele, cu zăpădă și gheață, cu goliți în aprovizionarea cu materii prime și greutăți în transportarea produselor finite, cauza perturbării transporturilor sau lipsei de parții și contrate, rezultatele sînt totuși multumitoare. PRODUCȚIA GLOBALĂ PE INDUSTRIA ÎN INTERES REPUBLICAN A JUDEȚULUI A FOST REALIZATĂ ÎN PROPORȚIE DE 102,4 LA SUTĂ, cap de coloană fiind Combinatul de Îngășăminte, cu azot cu 106,2 la sută, U.F.S. Savinești cu 104,3 la sută etc. TREBURILE REȚINUT CA NICI O ÎNȚEPRIȘĂ, DAR NU S-Ă REȚINUTĂ LA ACEST CAPITOL, ȘI CA, FATA DE ACEEȘI PERIOADĂ A ANULUI TRECUT, S-Ă REALIZAT O PRODUCȚIE MAI MARE CU CIRCA 36 MILIOANE LEE.

Indicatorul cel mai important — producția marfă vîndută și încasată — care exprimă în ultimă instanță eficiența economică a activității, a fost realizat în proporție de 103,3 la sută.

Prin efortul susținut al oamenilor muncii, angajamentul luat de a se de peste plan mai multe bunuri materiale, a fost substanțial depășit. S-au dat peste plan 2.609 tone burlane, 437 bucăți părți grele, 1.786 tone îngășăminte azotoase, 70 tone hîrte și hîrte sintetice, 105 tone hîrte, 25 tone mașini și utilaje pentru prelucrarea lemnului, 2.804 m c cherestea rășinoasă, mobilă în valoare de 647.000 lei și multe altele.

Productivitatea muncii, indice de avansarea realizării de către toate colectivele se înscris în bilanțul pe județ cu un procent de 101,4.

Dar cu toată această listă de succese, care eventual ar putea fi continuată, activitatea trimestrală alături de obiectiv s-a caracterizat printr-o seamă de lipsuri. Arătînd că numărul absențelor nemotivate, al concediilor fără plată și al întreprinderilor productivității s-a ridicat la 658.509 ore/m, cu drept consecință numărul mediu scris pe al salariatilor a fost depășit cu 348 și cu s-au folosit 387.753

ore suplimentare, că s-au înregistrat 25 de rețineri de calitate, n-am face decît să stabilim celelalte principale cauze și anume LIPSA DE RITMICITATE. Căci, trăsătură aproape generală a perioadei trecute o constituie munca în asalt. După două luni slabe sau foarte slabe, în care mașinile s-au lăsat așteptate, în luna martie s-au mobilizat toate resursele pentru recuperarea rămînelor în urmă. Și, aproape fără excepție, rămînelor în urmă au fost recuperate. Acest fapt dovedește existența unor potențe nefolosite în mod permanent și nedistribuite uniform în timp a efortului.

În prezenta pagină este analizat modul de realizare a producției în patru întreprinderi care au avut intrinseciv o evoluție tipică. Generalizînd experiența bună, căutînd modalități de înlăturare a prăjiturilor perimate, nutrim speranța că salariații la dispoziția celor interesați o experiență utilă.

S-a făcut un pas, dar nu suficient de mare

Întreprinderea mecanică Roman înscrisă pentru anul 1969 în nomenclatorul de sortimente 17 tipuri de mașini-unelte pentru prelucrarea lemnului și celelalte sule de repere de piese de schimb pentru mașini-unelte fabricate în întreprindere și piese de schimb pentru tractoare.

Marea diversitate de produse, precum și rețeaua de cooperare cu alte întreprinderi ridică nemurimare probleme de ordin organizatoric. Introducerea în operă în medie a trei noi tipuri de mașini pe lină, scoaterea altora din fabricația, lucrul în aerul mic, cererile nu foarte mari și diferențele ale beneficiarilor implică strădani și frîntări permanente, cer măsuri de organizare care să

setisfacă imperativa ca folosirea rațională a forței de muncă, exploatarea la întreaga capacitate a utilajelor, aprovizionarea tehnico-materială, corectă dintr-un indiciu productivității muncii și cel al cost, exigențele în domeniul calității, desfacerea producției și multe altele.

Pus în fața unei adevărate teatru de probleme, întreaga aparat tehnic-administrativ condus cu competență și energie de către comitetul de partid, face eforturi care merită aprecieri elogioase. Cu toate eforturile însă, situația ritmicității realizării planului producției marfă se prezintă astfel:

I. U. N. A.	DE DIN SARCINA LUNARĂ		
	Dec. I	Dec. II	Dec. III
Ianuarie	14,2	26,6	59,4
Februarie	19,5	41,8	40,4
Martie	10	36,2	54,1

După cum foarte lesne se poate deduce, la începutul fiecărei luni se lucrează puțin, ca în decada a II-a situația să se echilibreze, iar în decada a III-a să se poartă asaltul. Fînd dispuși să acordăm unele circumstanțe, nu credem că se

poate explica de ce spre exemplu la decada I a lunii ianuarie s-a realizat circa un sfert din ceea ce s-a realizat în decada a III-a, iar în luna martie decada I n-a reprezentat nici măcar a cincea parte din realizările ultimei decade. Caracteristica evoluției decadelor se păstrează și la evoluția trimestrială:

Indisciplină, contribuabilă într-o măsură la stările de lucruri negative, se exprimă în multe ore de absențe nemotivate și concedii fără plată. Din acest motiv s-a cerut formilor pendente aprobarea pentru efectuarea a 5.000 ore de muncă suplimentară. După cum arăta totuși Ion Bîrboianu, secretarul comitetului de partid, cel puțin 2.000 din cele 5.000 de ore muncă suplimentară se puteau acoperi prin folosirea eficientă a timpului de lucru, printr-o activitate politică direcțională în sensul înlăturării disciplinării (înregistrăm această părere ca fiind auzită critică).

Referindu-se la evoluția producției marfă pe trimestrul I, totuși opinia au arătat că situația luată comparativ este foarte bună în decada a III-a, perioadă precedentă, cînd spre exemplu în decada a III-a se realiza și 80 la sută din sarcinile lunare!

Impărtășind numai în parte această părere, stătem de acord că un pas s-a făcut. Pasul însă nu este suficient de mare. Dimensiunile dorite sînt previzibile: se efectuează noi studii de organizare, s-au premerat măsuri împotriva reținerilor, a indisciplinilor, se fac eforturi pentru revizuirea fundamentale a concepției privind tehnologiile de prelucrare a metalelor alite la cald rit și la rece, se luptă împotriva rutinei și se cere de către comitetul de partid și comitetul de direcție curaj în asimilarea procedurilor tehnologice noi.

Pe primul plan se situează reținerile. Rezultate mai ales la turnarea pieselor și la prelucrări, se ridică numai în luna ianuarie și februarie la cifra de 704.000 lei, înscrisă în asaltul de muncă. Ori, dacă ținem seama că prin reținerea se înregistrează la

Fără a subestima cauzele care depășesc posibilitățile de influență ale comitetului de direcție și serviciilor de specialitate, dintr-o analiză atentă se desprind unele defecțiuni de comitetul organizării producției și muncii, defecțiuni care nu cîntăresc deloc ușor în totalul cauzelor generatoare de rămînelor în urmă.

Pe primul plan se situează reținerile. Rezultate mai ales la turnarea pieselor și la prelucrări, se ridică numai în luna ianuarie și februarie la cifra de 704.000 lei, înscrisă în asaltul de muncă. Ori, dacă ținem seama că prin reținerea se înregistrează la

Pentru evitarea tuturor lipsurilor care au persistat, pentru recuperarea rămînelor în urmă, la indicația biroului Comitetului Județean de partid, comitetele de partid din întreprinderi împreună cu comitetele de direcție au trecut la întocmirea unor planuri de muncă. Aceste planuri vizează îmbinătura proceselor tehnologice, realizarea unei aprovizionări tehnico-materiale operative, influențarea unor elemente care în procesul întreg al producției și al muncii.

La Fabrica de ciment Bicoz, la Întreprinderea forestieră Piatra Neamț sau Uzina de țevi Roman peste tot în toate întreprinderile, la nivelul conducătorilor de partid și tehnico-administrative se studiază posibilitățile împlinirii unui ritm de lucru susținut dar fără a lăsa în frisoane care produc daune multiple. Se au în vedere măsuri cu caracter operativ (îmbunătățirea aprovizionării, îmbunătățirea livrării către beneficiari încheierea de contracte și protocoale, un control riguros asupra folosirii timpului de lucru și disciplinelor de ordine în general, asigurarea îndrumării tehnice la toate schimbările) precum și măsuri de perspectivă cum ar fi lărgirea spațiilor de producție, lărgirea gamei de sortimente finalizarea unor studii de organizare superioară etc.

Se poate afirma că spiritul de emulație crește necontenit. Că întrecerea s-a intensificat existînd condiții pentru depășirea unei activități dintre cele mai rodnice. Există convingerea că ritul de 1 Mai, cîrătoarea internațională a celor ce muncesc, va găsi toate colectivele din întreprindere cu sarcinile de plan și angajamentele realizate.

Se poate afirma că spiritul de emulație crește necontenit. Că întrecerea s-a intensificat existînd condiții pentru depășirea unei activități dintre cele mai rodnice. Există convingerea că ritul de 1 Mai, cîrătoarea internațională a celor ce muncesc, va găsi toate colectivele din întreprindere cu sarcinile de plan și angajamentele realizate.

Se poate afirma că spiritul de emulație crește necontenit. Că întrecerea s-a intensificat existînd condiții pentru depășirea unei activități dintre cele mai rodnice. Există convingerea că ritul de 1 Mai, cîrătoarea internațională a celor ce muncesc, va găsi toate colectivele din întreprindere cu sarcinile de plan și angajamentele realizate.

Practică științifică în realizarea ritmicității

Spre deosebire de alte întreprinderi industriale, la U.F.S. Savinești nu se înfălișează fenomene economice de natură neritmicității și a asaltului de efort de perioadă. Dacă am cerceta activitatea pe întregul an, precedenți, am face aceleași constatări pozitive ca și în primul trimestru din acest an: ritmul producției a fost uniform.

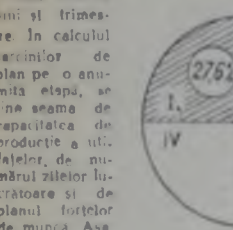
Contrar practicii defectuase din unele întreprinderi, care încă de la planificarea acceptă o anumită lînsă de ritmicitate, aici se aşteaptă media aritmetică de încălzire pe zile, decada, luni și trimestre. În calculul sarcinilor de plan pe o anumită etapă, se ține seama de capacitatea de producție a utilajelor, de numărul zilelor lucrătoare și de planul forțelor de muncă. Așa, spre exemplu, trimestrul I a

re a trecut sînt edificatoare. Sarcinile de plan fiind mobilizabile, au fost depășite lînsă de lînsă, soldîndu-se pe trimestru cu un plus la producția globală, valoarea de circa 11 milioane lei. Sub aspect fizic, depășirea producției marfă înseamnă o cantitate suplimentară de 65 tone fibră melanică, 5 tone fibră celuloză, aproape 4 tone fibră textilă și 75 tone îngășăminte cu azot.

Toate aceste realizări s-au obținut în condițiile creșterii permanente a nivelului calitatii. Astfel, pe primul două luni ale anului față de sarcinile de a se realiza 84 la sută, în luna martie 94 la sută, în luna aprilie 96 la sută, în luna mai 98 la sută, în luna iunie 99 la sută, în luna iulie 100 la sută, în luna august 101 la sută, în luna septembrie 102 la sută, în luna octombrie 103 la sută, în luna noiembrie 104 la sută, în luna decembrie 105 la sută.

Realizîndu-se o producție ritmică, de calitate bună, corectă dintr-un principiu, activitatea tehnico-economică este satisfăcătoare. De asemenea, consumatorii, alți cetățeni și în termeni și în condițiile prezente marfă în contractele.

Experiența U.F.S. Savinești în domeniul ritmicității este pozitivă și poate constitui o sursă de învățămînt și pentru alte colective din întreprinderile industriale ale județului.



— Plan stă cu deslășirea producției. E o problemă a tuturor întreprinderilor, apăsă tot mai mult pe sfera noastră.

Dezvoltare de Constantin BOSTAN

În spatele unor cifre pozitive

Cifrele referitoare la realizarea sarcinilor de plan în cadrul întreprinderii de prelucrare mecanică Roman îi oferă un tablou optimist. Lînsă pe întregul trimestru sau diferențiat pe luni, sintetic sau pe sortimente, indicii prezintă aproape fără excepție depășiri. În mod neîndoielnic colectivul a depășit eforturile, s-a străduit să-și onoreze obligațiile din planul de stat.

În spatele acestor cifre înalte însă, se profilează o situație operă.

La 31 martie, întreprinderea avea în stoc produse în valoare de 5414.000 lei, plus alte cantități de produse în curs de fabricație. Depozitele sînt blocate cu produse finite, spațiile tehnologice sînt acoperite, prelucrările au început să se silvisească și în curte. Din cauza blocajului, din planul zilnic de circa 300 m c de prelucrare, se realizează abia 300—310 m c și, situația continuă să se înrăutățească. Aglomerațiile au determinat alăturarea unor stive cu înălțimea mai mare decît cea admisă, ceea ce constituie alt un pericol de deplasare a produselor decîtă greutății, cît și o încălzire a

normelor de tehnica securității muncii. S-au nădădăcit circa 3.000 de stive pentru rețele de electrice și 2.165 m c de panouri prelucrate, din care s-ar putea controla 90 apartamente. Acestea, în afară de alte produse cum ar fi chesoane, spații și a. Producția realizată este lînsă către beneficiari în ritm foarte anevoios, ceea ce se produce într-o zi se expediază aproximativ în două zile. Numai pentru chesoanele din stoc ar fi necesare circa 200 vagoane C.E.R. și în stoc rămîne imposibil la toate solicitările și insistențele. În acest mod, nu este prea departe ziua în care producția ar putea stagna din cauza auto-cărilor.

Cu ce eforturi s-au realizat aceste produse care zac în stive?

În întregul trimestru au existat variații în ritmicitatea zilnică. Uneori ore, altele zile, cum este cazul zilelor de 11 și 12 februarie, nu s-a lucrat din lipsă de agregate. În schimb, muncitorii au fost chemați la muncă opt dimineți pentru recuperarea restanțelor. Lipsa de agregate s-a făcut

sîmțită deoarece Direcția generală de prelucrare din Ministerul Industriei Construcții, lor n-a dovedit spirit de prevedere. În asigurarea surselor de materii prime, în timp ce resursele vechi balastiere s-au epuizat, noua balastieră este planificată să intre în circuitul producției abia în trimestrul IV al anului în curs. Pînă atunci, se aduc agregate dintr-un depozit de 230 km, cu 106 lei m c. Probabil că dacă aceste agregate ar fi fost aduse din import, n-ar fi costat mai mult. Se aduc astfel un fel de a spune, că din cei 8.000 m c planificați de la cariera Apa, în trimestrul I, au venit, cînd s-a putut și cum s-a putut, abia 2.750 m c.

Lipsa de cerere la stivele din beton precomprimat pentru linii electrice aeriene, care reprezintă cam 25 la sută din producția fabricii, a început să se simtă din a doua jumătate a anului trecut. Pentru pa-nouri mari, întreprinderea de construcții-montaj Nemat a primit în trimestrul I o repartiție de care n-a avut nevoie



Frisoane economice în locul temperaturii constante

Trimestrul s-a încheiat, concluziile au fost elaborate și sintetizate din scrierile consemnate în la Întreprinderea forestieră Piatra Neamț totul s-a terminat cu bine. Din cauza îngrijorărilor s-a avertat o medie aritmetică de 25,1 la sută la producția globală și de 26,4 la sută la producția marfă, volum de activitate care a fost realizat și depășit. La exploatarea pe întregul trimestru s-a realizat un indice de 105,2 la sută, iar la industrializarea de 100,4 la sută. Producția de sortimente neuniformizate înregistrată și ea un indice de realizare de 101,9 la sută, depășind substanțial la ambele planuri valoarea al întregului

Sau del, fără excepție, realizarea de produse peste plan la toate sortimentele, bugetul de față înscrisu-se cu 7.360 m c, bugetul pentru celuloză cu 1.349 m c, cherestea de rășinoasă cu 820 m c, parchetele de 1.102 m c etc. Exploatarea forestieră de față a înregistrat o adevărată performanță, în martie 104,5 la sută, februarie 145,3 la sută, martie 175,9 la sută față de plan. Realizarea pe întregul trimestru este de 144,0 la sută și reprezintă și la sută din planul anual în termen de față.

Meritul cu investigația dincolo de statisticile finale, constatăm eforturi înegal repartizate în timp. Lînsă ianuarie și februarie, spre exemplu, s-au caracterizat prin nevalorizarea unor indicatori principali. Fondul de timp nu s-a folosit întotdeauna judicios, deși s-a necesitat angajarea considerabilă a unor muncitori. Rînsă decembrie, a fost astfel totuși

și productivitatea muncii. Pe lîngă unele cauze, care depășesc posibilitățile întreprinderii, au existat și deficiente proprii care au îngreunat onorarea unor contracte, mai ales pentru beneficiarii externi. În același timp, mari cantități de produse au fost stocate, creînd greutăți financiare întreprinderii.

Luna martie a constituit într-un anumit sens, o răsturnare de situații. S-au elaborat măsuri, s-au mobilizat toate resursele de energie ale colectivului și s-au acceptat golițele lunilor precedente. În luna martie, spre exemplu, la o obținut ex urmare a măsurilor apăsătoare, o producție cu circa 3.000.000 lei mai mare ca în

februarie și cu circa 5.500.000 lei mai mare ca în luna ianuarie. După cum aprecia tovarășul Ioan Nichita, președintele comitetului sindicalului, în atare împrejurări care și-au avut partea lor importantă de contribuție la nerezolvarea ritmică a planului, frisoanele economice din trimestrul I au avut la bază neasigurarea în totalitate a condițiilor tehnico-materiale. Astfel, în primele două luni, pentru producția de economizatoare nu s-a asigurat materia primă în cantitățile necesare, în luna martie devenind imperios necesar pentru echilibra-

re, un salt spectaculos. Fabrica „Bistrita” a reușit să producă în luna martie aproape cît în celelalte două luni luate împreună. Suprasolicitarea utilajelor și a oamenilor (la industrializare în luna martie s-a lucrat două dimineți și în unele cazuri s-a prelungit programul de lucru) sînt practici de care în general este bine să ne ferim.

Așadar, cifrele pozitive de bilanț sînt rezultatul unor saltați, nu a unei temperaturi constante în activitatea de realizare a planului. Evitarea de viitor a acestei situații se întreprinde în măsurile luate recent de către comitetul de direcție, la indicațiile comitetului de partid.

